

Forum National des

Associations Fondations

17 OCT
2018

PARIS
PALAIS DES CONGRÈS

Le RDV annuel des dirigeants
& responsables du secteur associatif

#ForumAsso

D
INNOVATION
ENGAGEMENT
DIVERSIFICATION
IMPACT
GOUVERNANCE
L

Forum National des

 **Associations
Fondations**

**Vos contributions volontaires en
nature (bénévoles,...) :
ça n'a pas de prix,
mais bien une vraie valeur !**

#ForumAsso



Delphine Philipon

Expert-comptable,
Commissaire aux comptes,
membre du Comité secteur
Non-marchand
du Conseil supérieur de l'ordre
des experts-comptables



Alexandre Walliang

Expert-comptable,
Commissaire aux comptes,
membre du Comité secteur
Non-marchand
du Conseil supérieur de l'ordre
des experts-comptables

D
INNOVATION
ENGAGEMENT
DIVERSIFICATION
IMPACT
GOUVERNANCE
L

Au programme !

- Soyons concrets : de quoi parle-t-on ?
- « Valoriser »... Pourquoi ? Pour qui ?
- Comment valoriser : bonnes pratiques, expériences rencontrées !

D
INNOVATION
ENGAGEMENT
DIVERSIFICATION
IMPACT
GOUVERNANCE
L

Introduction

- Quelques constats...
 - Une raréfaction des ressources publiques
 - La nécessité de trouver rapidement de nouveaux modèles économiques ou de nouvelles ressources
 - La recherche de compétences
 - Le recours aux contributions en nature
 - Quelques difficultés à recruter des bénévoles
- Et une question...

Que deviendrait votre association si elle devait financer ce qui, aujourd'hui, lui est donné gratuitement ?

D
INNOVATION
ENGAGEMENT
DIVERSIFICATION
IMPACT
GOUVERNANCE
L

Soyons concrets :
de quoi parle-t-on ?

« Valoriser »...
Pourquoi ?
Pour qui ?

Comment valoriser :
bonnes pratiques,
expériences
rencontrées !

D
INNOVATION
ENGAGEMENT
DIVERSIFICATION
IMPACT
GOUVERNANCE
L

Soyons concrets : de quoi parle-t-on ?

La contribution en nature...

- Règlement CRC n° 1999-01
 - ... « correspond(ent) au bénévolat, aux mises à disposition de personnes par des entités tierces ainsi que de biens meubles ou immeubles »
- Projet de nouveau règlement ANC
 - ... « est l'acte par lequel une personne physique ou morale apporte à une entité un travail, des biens ou des services à titre gratuit. Ceci correspond à :
 - des contributions en travail : bénévolat, mises à disposition de personnes
 - des contributions en biens : dons en nature redistribués ou utilisés en l'état
 - des contributions en services : mises à disposition de locaux ou de matériel, prêt à usage, fourniture gratuite de services. »

D
INNOVATION
ENGAGEMENT
DIVERSIFICATION
IMPACT
GOUVERNANCE
L

Soyons concrets : de quoi parle-t-on ?

- En pratique...

Dons en nature

Bénévolat

Mise à disposition de locaux

Mise à disposition de matériel

Marchandises obtenues gratuitement

Mécénat de compétences

Remise exceptionnelle accordée sur achats

~~Dons numéraires ?~~

~~Donations, legs ?~~

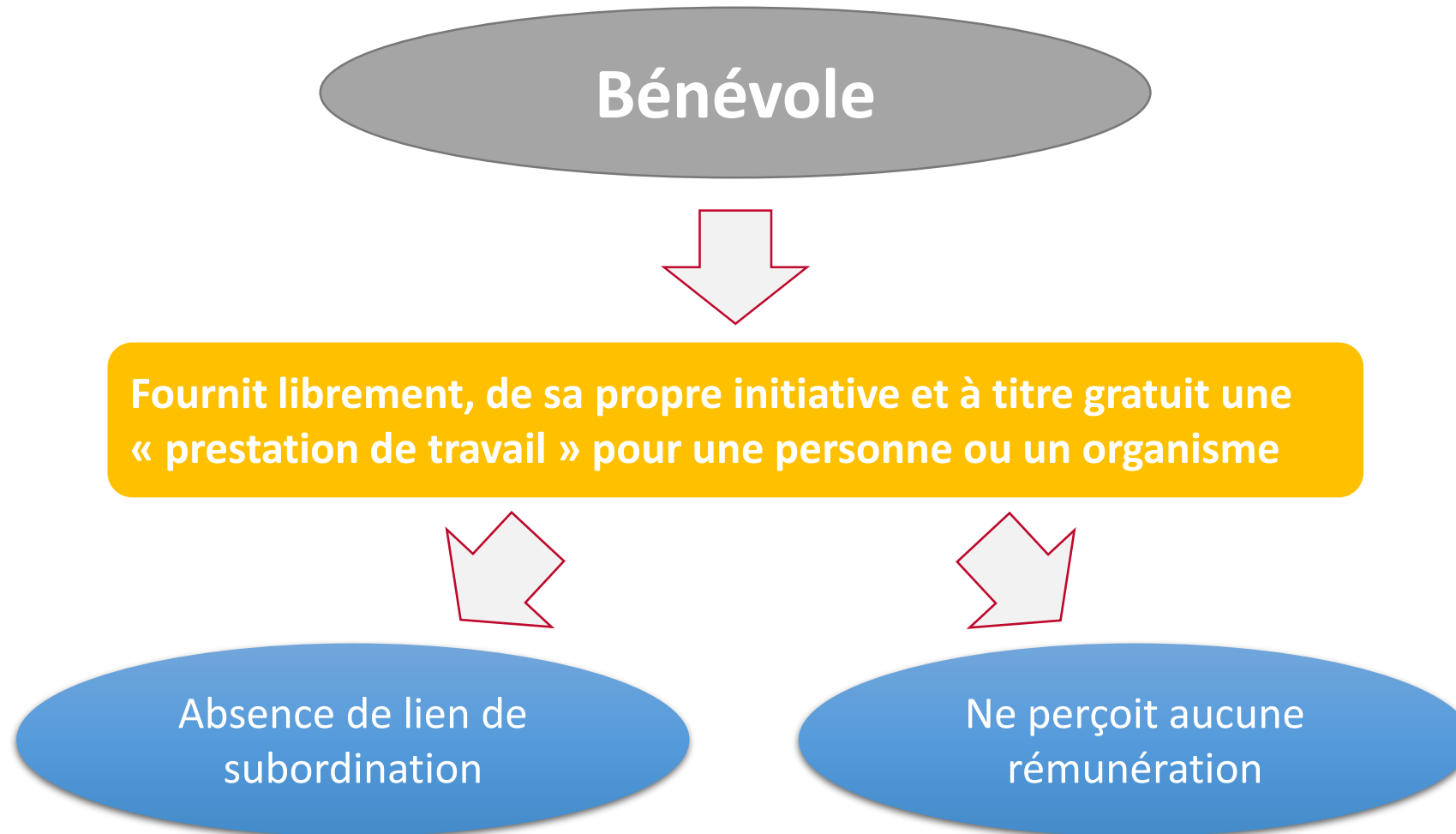
~~Salaires ?~~

~~Subventions numéraires ?~~

D
INNOVATION
ENGAGEMENT
DIVERSIFICATION
IMPACT
GOUVERNANCE
L

Soyons concrets : de quoi parle-t-on ?

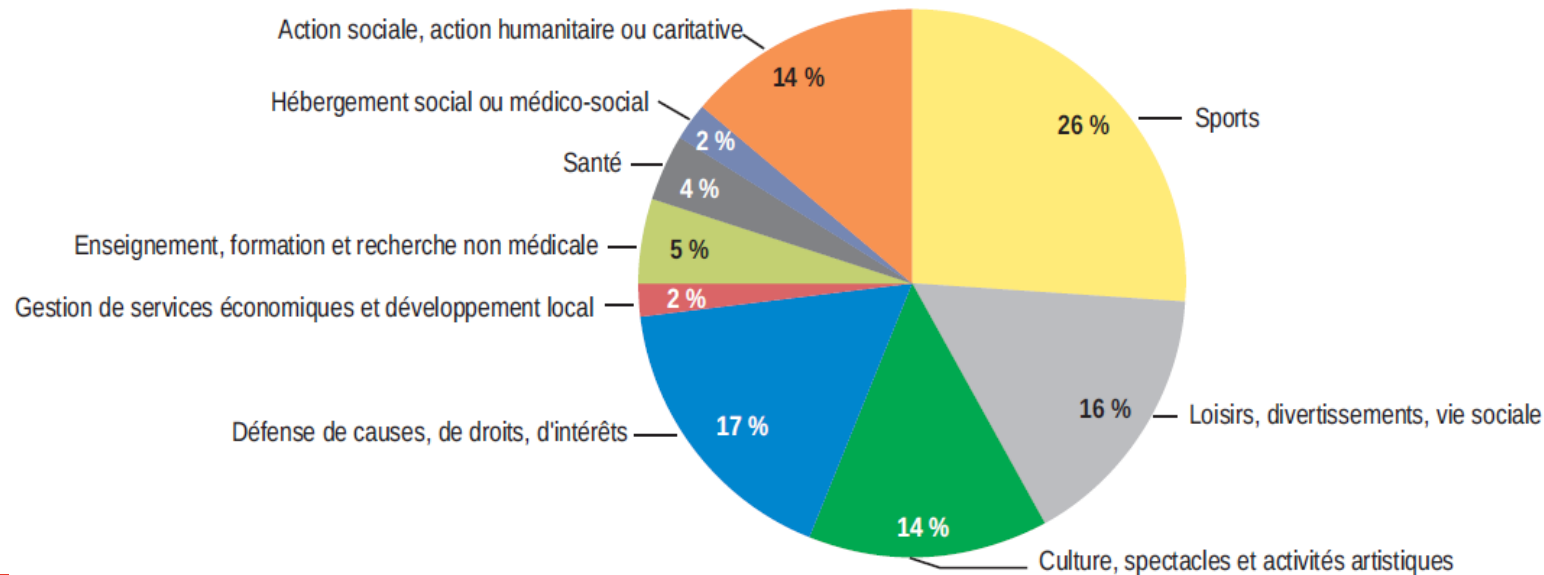
- Zoom sur le bénévolat



D
INNOVATION
ENGAGEMENT
DIVERSIFICATION
IMPACT
GOUVERNANCE
L

Soyons concrets : de quoi parle-t-on ?

- Entre 680.000 et 1.090.000 emplois en équivalent plein-temps (INSEE Première et Enquêtes *Paysage associatif*)
 - Estimation du volume de travail salarié : 1,3 à 1,5 million d'emplois à temps plein (INSEE Première et INSEE CLAP)
- Répartition des heures de bénévolat par domaine d'activité



D
INNOVATION
ENGAGEMENT
DIVERSIFICATION
IMPACT
GOUVERNANCE
L

Soyons concrets :
de quoi parle-t-on ?

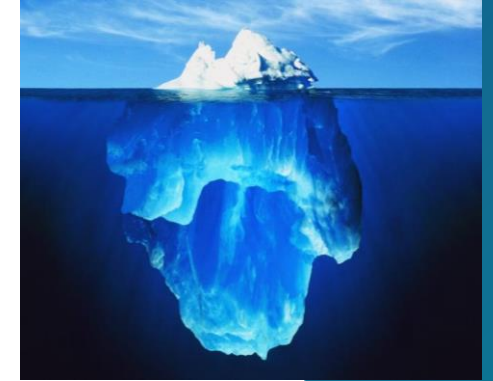
« Valoriser »...
Pourquoi ?
Pour qui ?

Comment valoriser :
bonnes pratiques,
expériences
rencontrées !

D
INNOVATION
ENGAGEMENT
DIVERSIFICATION
IMPACT
GOUVERNANCE
L

« Valoriser »... Pourquoi ? Pour qui ?

- Vision économique globale de l'activité, des actions et projets
 - Traduction du volume réel d'activité
 - Et pas seulement une vision financière, en flux de trésorerie
- Mieux appréhender les ressources et les coûts réels d'un projet associatif
- Mesurer le poids et l'étendue du champ d'intervention de l'association
- Relativiser les frais de fonctionnement, de gestion administrative ou de collecte de fonds au regard du nombre réel d'intervenants dans l'action et la structure
- Enjeu de communication essentiel
 - But « non lucratif » accentué



D
INNOVATION
ENGAGEMENT
DIVERSIFICATION
IMPACT
GOUVERNANCE
L

« Valoriser »... Pourquoi ? Pour qui ?

Au sein de l'association :

- Pour les contributeurs
 - Marque de reconnaissance
 - Remerciement indirect lorsque cette information est communiquée lors de l'AG
- Pour les bénévoles
 - Argument de mobilisation et de recrutement
 - Rendre compte de l'utilité sociale du bénévolat
 - Remerciement indirect lorsque cette information est communiquée lors de l'AG

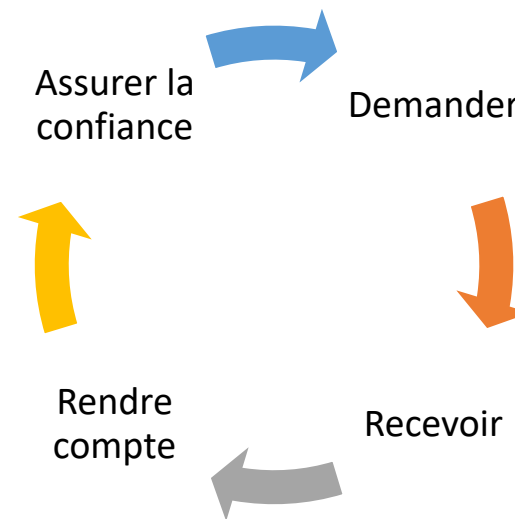


D
INNOVATION
ENGAGEMENT
DIVERSIFICATION
IMPACT
GOUVERNANCE
L

« Valoriser »... Pourquoi ? Pour qui ?

Vis-à-vis des tiers :

- Pour les financeurs (donateurs, etc.)
 - Image fidèle des comptes annuels
 - Transparence
 - Sincérité
 - Confiance
- Effet de levier pour les financements publics
 - Permet d'indiquer qu'il existe des apports privés qui viennent en complément des financements publics
 - Souvent, les financeurs publics estiment l'apport privé insuffisant par rapport à leur financement et demandent un autofinancement minimum



D
INNOVATION
ENGAGEMENT
DIVERSIFICATION
IMPACT
GOUVERNANCE
L

« Valoriser »... Pourquoi ? Pour qui ?

- ...et aussi un enjeu fiscal !
 - Impact sur le caractère prépondérant des activités non lucratives
 - Impact sur le caractère désintéressé de la gestion
- Régime du mécénat et réductions d'impôts
 - Pour les entreprises
 - Mécénat de compétences
 - Dons en nature
 - Pour les bénévoles
 - Indemnités kilométriques
 - Abandon de frais
 - Dispositif, assez peu connu, permettant sans décaissement pour l'association de dédommager les bénévoles

D
INNOVATION
ENGAGEMENT
DIVERSIFICATION
IMPACT
GOUVERNANCE
L

Soyons concrets :
de quoi parle-t-on ?

« Valoriser »...
Pourquoi ?
Pour qui ?

Comment valoriser :
bonnes pratiques,
expériences
rencontrées !

D
INNOVATION
ENGAGEMENT
DIVERSIFICATION
IMPACT
GOUVERNANCE
L

Comment valoriser : bonnes pratiques !

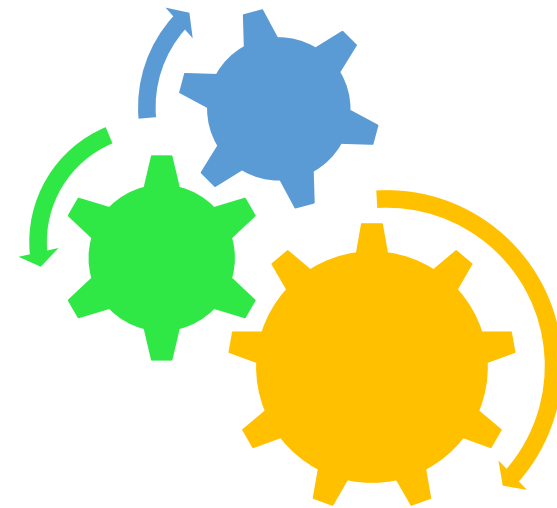
- Objectif = Information fiable et le plus exhaustive possible
 - Dispositif fiable de recensement des informations
 - Unités de mesures pertinentes
 - Dispositifs de contrôle
 - Cohérence, fiabilité



D
INNOVATION
ENGAGEMENT
DIVERSIFICATION
IMPACT
GOUVERNANCE
L

Comment valoriser : bonnes pratiques !

- Mettre en place un processus d'identification, de recensement des informations
- Procédures écrites
 - Objectifs, organisation, principes de valorisation
- Outils de recensement
 - Logiciels, site internet, etc.
 - Rubriques à renseigner
 - Unités de mesure quantitative
 - Documentation à joindre : pièces, etc.



D
INNOVATION
ENGAGEMENT
DIVERSIFICATION
IMPACT
GOUVERNANCE
L

Comment valoriser : bonnes pratiques !

- Bénévolat
 - Fiches de suivi de temps par personnel bénévole
 - « Monétisation »
 - Estimer un taux horaire, charges sociales et fiscales incluses, correspondant à la rémunération prévue pour la qualification de la personne concernée selon la convention collective ou la grille des salaires la plus proche de l'emploi exercé (selon le montant qu'aurait coûté une personne normalement rémunérée en fonction de sa compétence et du poste tenu),
 - Ou au taux horaire du Smic (+ charges sociales et fiscales) s'il n'est pas possible d'estimer un autre taux horaire

D
INNOVATION
ENGAGEMENT
DIVERSIFICATION
IMPACT
GOUVERNANCE
L

Comment valoriser : bonnes pratiques !

- Dons en nature, mise à disposition de locaux, de matériels
 - Tenir des fiches précisant les caractéristiques du ou des biens reçus
 - Demander au donateur une facture pro forma
 - Ou tout autre document permettant de déterminer la valeur du bien à la date de sa remise
 - Retenir la valeur locative au m² du marché local dans le cadre de mises à disposition de locaux
 - Dans tous les cas, retenir le coût minima afin d'éviter de présenter des charges mal évaluées

D
INNOVATION
ENGAGEMENT
DIVERSIFICATION
IMPACT
GOUVERNANCE
L

Comment valoriser : bonnes pratiques !

- Mécénat de compétences
 - Identifier la prestation de service rendue et la comparer au prix du marché
 - Convention signée préconisée
 - Valorisation par le mécène au prix de revient
 - Et non au prix de vente
- Soutien des collectivités territoriales
 - Valorisé (normalement...) dans la convention
 - Obligation de la loi « ESS » de juillet 2014
 - Impact potentiel du seuil de 23.000 euros

D
INNOVATION
ENGAGEMENT
DIVERSIFICATION
IMPACT
GOUVERNANCE
L

En conclusion

- Peu d'associations viables sans leurs contributions en nature
 - Intégration du travail des bénévoles et des autres contributions en nature dans le projet pluriannuel de l'association, dans ses politiques d'investissement, de financement, d'organisation et de contrôle
 - Nécessité d'avoir une vision prospective pour assurer la pérennité du projet associatif
- « VRAI » poids des activités de l'association et de ses moyens
 - Renforcé par l'obligation d'information dans les comptes annuels (nouveau règlement comptable ANC)
- **Une bonne résolution en partant : ANALYSEZ et VALORISEZ !!**
 - Les contributions en nature sous toutes leurs formes

D
INNOVATION
ENGAGEMENT
DIVERSIFICATION
IMPACT
GOUVERNANCE
L

Questions - Réponses

D
INNOVATION
ENGAGEMENT
DIVERSIFICATION
IMPACT
GOUVERNANCE
L

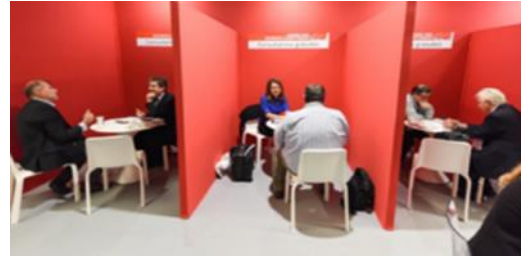
Ne manquez pas de consulter le site de l'Ordre des experts-comptables
www.experts-comptables.org

The screenshot shows a web browser window with the URL <https://www.experts-comptables.org/page-d-accueil>. The browser's menu bar includes 'Fichier', 'Edition', 'Affichage', 'Favoris', and 'Outils'. The main content area features a large banner with a woman looking at a tablet. The text on the banner reads: 'La mission de l'expert-comptable : vous conseiller dans vos projets'. Below this is a red button labeled 'Découvrir notre engagement'. Underneath the banner are two white boxes: 'LES RESSOURCES DOCUMENTAIRES DE L'ORDRE' with a document icon, and 'LES SERVICES DE L'ORDRE' with a lightbulb icon. At the bottom of the page, there are two small images showing people in professional settings. The Windows taskbar at the bottom shows the search bar with the text 'Taper ici pour rechercher' and various application icons. The system tray on the right shows the date '30/08/2018' and time '12:04'.

INNOVATION
ENGAGEMENT
DIVERSIFICATION
IMPACT
GOUVERNANCE

RENDEZ-VOUS SUR LE STAND N°130

- DES CONSULTATIONS vous sont offertes gratuitement par des experts-comptables



- UNE DOCUMENTATION vous y attend

La pochette autodiagnostic
(Dans la limite des stocks disponibles)



La lettre trimestrielle Actu Experts
Associations n° 47 du 3eme trimestre
2018



Saisissez cette opportunité !

D
INNOVATION
ENGAGEMENT
DIVERSIFICATION
IMPACT
GOUVERNANCE
L

Forum National des

Associations Fondations

17 OCT
2018

PARIS
PALAIS DES CONGRÈS

Le RDV annuel des dirigeants
& responsables du secteur associatif

#ForumAsso

D
INNOVATION
ENGAGEMENT
DIVERSIFICATION
IMPACT
GOUVERNANCE
L