

Les jeunes sont beaucoup plus dans la relation de pair à pair. Aussi, le non est-il mieux accepté – Arnaud Lacan, Kedge

résume Olivier Staebler, à la tête d'Ippon technologies, société de conseil dans le domaine des systèmes d'information, même si la vision hiérarchique persiste encore. Ça s'apprend avec l'expérience. » Et même, ça s'apprend, tout court. Il n'y a qu'à regarder les sites Internet de certains établissements d'enseignement supérieur. « Savoir dire non en gardant des relations positives » pour Skema business school, « Savoir dire non à un candidat » chez Kedge ou bien encore y voir une séquence sur le canal de Xerfi, signée de Frédéric Fréry, d'ESCP business school...

Professeur à Kedge, Arnaud Lacan l'a inscrit au programme de ses interventions : « Les jeunes sont beaucoup plus dans la relation de pair à pair, explique-t-il. Aussi, le non est-il mieux accepté. Charge à nous de leur apprendre à mettre les formes, à se situer dans le respect de la performance de l'entreprise. Et, aux plus anciens, à écouter et à ne pas tomber dans le travers du symptôme d'*hubris*, à ne pas devenir intolérants à la contradiction. » Bref un créneau pour les formations initiale et continue.

MURIELLE WOLSKI



UN CONSEIL QUI COMPTE

ORDRE DES EXPERTS-COMPTABLES



Adam Nicol
expert-comptable et président du Comité Missions Internationales du Conseil supérieur de l'ordre des experts-comptables.

Un business plan bien construit, gage de succès de votre projet international !

Financer pour se lancer

Un projet international se réfléchit, se construit, s'évalue, se finance, évolue, se sécurise. La réalisation d'un diagnostic pour valider la capacité de la structure à se développer à l'international conduit à l'élaboration d'un *business plan*, outil indispensable à la réussite du projet. Cette étape cruciale dans la mise en œuvre d'une telle évolution permet de connaître et de maîtriser sa capacité financière, commerciale et organisationnelle, à chaque étape clé.

L'expert-comptable, de par sa maîtrise de l'environnement économique, est le garant d'un business plan fiable vous permettant ainsi de déterminer le montant de financement à mobiliser ainsi que des propositions d'outils ou de modalités de financement adaptés, de disposer de chiffres précis relatifs à votre chiffre d'affaires et votre marge, d'identifier vos besoins et moyens humains, financiers et techniques nécessaires à la mise en place d'actions gagnantes mais aussi d'en limiter les risques et les coûts. Vous serez alors à même d'affiner votre stratégie et ainsi de convaincre les partenaires financiers de vous suivre, vous épauler dans votre projet, avec une vision sur 3 à 5 ans.

La qualité du *business plan* favorise le pilotage et le cadrage du projet par la suite. Le lancement est seulement le début d'une aventure qui nécessite la mise en œuvre d'outils

de gestion pour mesurer les écarts, les comprendre et orienter les décisions qui s'imposent.

Financer pour rebondir

La covid-19 est une crise sanitaire, écologique, sociale et économique sans précédent induisant un frein brutal d'activité. Elle soulève de nombreuses interrogations quant à la continuité de l'activité, aux impacts sur le fonctionnement de l'entreprise, la gestion des ressources humaines et sur les financements et la trésorerie de l'entreprise.

Dès à présent il convient de penser à la reprise de l'activité avec un redémarrage opérationnel de l'entreprise et les flux logistiques en prenant en compte les délais supplémentaires dans les approvisionnements, la gestion des stocks, les modalités de communication ou de déplacements perturbés, etc.

Repenser et adapter la stratégie, analyser et revoir les besoins financiers et les prévisionnels afin d'y intégrer les évolutions actuelles et à venir, à horizon au moins 3 ans, est plus que nécessaire pour votre pérennité.

Un expert-comptable, acteur de l'international, saura répondre à ces nouveaux besoins et enjeux de votre entreprise et vous accompagner dans ce nouveau défi.

On retient :

La profession des experts-comptables est entièrement mobilisée pour vous accompagner dans la gestion de crises, de leurs impacts immédiats à ceux à venir.

Le *business plan* traduisant une stratégie cohérente est un véritable outil de pilotage adapté à vos besoins pour un développement à l'international sécurisé.

Grâce à sa connaissance des flux et des enjeux de l'entreprise, un expert-comptable peut assurer le suivi et l'analyse du pilotage de votre projet international. ■

Retrouvez notre fiche solution sur le site de TFE : www.teamfrance-export.fr/besoins/structurer-strategie-internationale/solutions

Rencontrez les professionnels comptables, échangez avec d'autres chefs d'entreprise et découvrez nos solutions et celles de nos partenaires lors de la 1^{re} Journée de l'International organisée par le Conseil supérieur de l'ordre des experts-comptables.

→ RDV mardi 24 novembre 2020 de 9 h à 17 h 30 au New Cap Event – 3 quai de Grenelle, Paris 15^e (contact : comite-mi@cs.experts-comptables.org)