



Nos questions à **Jean-Luc Flabeau**

Rapporteur général du 76^e Congrès de la profession

— Après le congrès totalement numérique de l'année passée, comment se présente cette édition 2021?

De façon encourageante. Depuis ces dernières semaines, les contraintes sanitaires se desserrent progressivement. Avec Mélina Bouyé et Damien Dreux, mes deux rapporteurs délégués, nous sommes optimistes pour la tenue physique de ce congrès, même s'il y aura encore des règles de distanciation à respecter.

— Ce congrès se tiendra uniquement en présentiel, comme auparavant?

Non. Ce 76° congrès sera décliné sous un format hybride, pour pouvoir en premier lieu faire face à toutes les éventualités sur le plan sanitaire. Car l'optimisme qui nous anime ne doit pas nous faire ignorer

que cette crise peut encore jouer d'imprévisibilité. Mais, au-delà de cette première raison, le mode hybride, conjuguant présentiel et distanciel, est un format d'avenir pour toucher un nouveau public. Les évènements de ce type se réinventent régulièrement et la crise Covid nous fait accélérer dans ce

Venons-en au thème « Les experts-comptables au cœur de la relance ». Pourquoi ce choix ?

Pour cette édition 2021, ce thème s'est doublement imposé. Tout d'abord en alignement avec l'axe majeur de la mandature actuelle qui positionne « l'expert-comptable au cœur de l'économie ». C'est ce à quoi s'évertue Lionel Canesi depuis 6 mois, que ce soit au niveau des actions ou des prises de position du Conseil supérieur.

Mais aussi, en raison de la période extraordinaire que nous traversons: les 21 000 experts-comptables et leurs 130 000 collaborateurs ont soutenu, souvent à « bout de bras », les entreprises qu'ils accompagnent quotidiennement. L'investissement de notre profession a été incroyable dans la très difficile phase de soutien des entreprises, il le sera tout autant dans cette nouvelle période tant attendue de relance économique!

- Mais n'est-il pas un peu risqué de bâtir tout un congrès sur un scénario de relance alors que, depuis 18 mois, nous faisons face à beaucoup d'imprévisibilités? C'est quand même une crise qui ne ressemble à rien de ce que nous avons connu jusqu'ici...

C'est la crise sanitaire qui a été totalement imprévisible et non la crise économique qu'elle a entraînée



Maintenant que la politique du « quoi qu'il en coûte » va nettement diminuer, les TPE-PME doivent agir pour profiter de cette relance économique et « monter dans le train » au bon moment.

dans son sillage et qui n'est que la conséquence d'une décision politique des États de mettre leurs économies en coma artificiel. Avec un plongeon de 8,3 points de notre PIB en 2020, la récession est certes historique mais non liée à des déséquilibres structurels. C'est ce contexte inédit qui fait dire à beaucoup d'observateurs économiques que la reprise peut être rapide : il faut donc s'y préparer!

- Quand vous dites « se préparer à la reprise », vous pensez à qui? Aux entreprises? Aux experts-comptables?

Bien évidemment aux deux, et de façon indissociable puisque, encore une fois, les experts-comptables sont au cœur de l'économie et des 3 millions de TPE-PME et associations qui leur font confiance.

Beaucoup d'entreprises ont été impactées et soutenues par l'État et les banques. Maintenant que la politique du « quoi qu'il en coûte » va nettement diminuer, les TPE-PME doivent agir pour profiter de cette relance économique et « monter dans le train » au bon moment. Beaucoup vont devoir relever de lourds défis. Le court terme peut être périlleux puisqu'elles vont devoir sortir des difficultés d'approvisionnement qui limitent l'offre -un grand classique des périodes de redémarrage- ou encore sortir des performances économiques et financières suffisantes pour le remboursement des PGE et autres dettes Covid; à moyen terme, leurs enjeux seront digitaux, environnementaux, ou encore réglementaires. Les business models et l'organisation sont à revisiter dans beaucoup d'entreprises. Pour cette relance, il va falloir penser court terme et moyen terme et parfois autrement!

— Le plan « France relance » du gouvernement va maintenant succéder au plan de soutien. Comment voyez-vous le rôle des experts-comptables dans la relance économique?

Le plan « France relance » est ambitieux car, à la différence de celui de 2008, il a une double vocation conjoncturelle et structurelle, afin de transformer nos entreprises. Les différents gouvernements, avec ces plans de relance qui se ressemblent, veulent reconstruire l'économie de leur pays, mais aussi la construire différemment, pour qu'elle soit plus résiliente et robuste. Par exemple, les confinements à répétition ont prouvé que plus une entreprise est digitalisée, plus elle est résiliente. Les défis que je viens d'évoquer, à la fois conjoncturels à court terme, mais aussi structurels et de transformation à moyen terme, sont des chantiers colossaux pour les TPE et PME. Leur premier réflexe sera de solliciter leur expertcomptable pour les accompagner et les conseiller. Mais ce sont aussi des défis de transformation pour nos propres cabinets, qui sont aussi des entreprises et doivent évoluer pour répondre aux nouvelles demandes du marché qui se profilent. Si nous n'avons pas les ressources pour répondre à ces demandes, d'autres acteurs le feront et je n'ai aucune envie que ce scénario se réalise.

Pouvez-vous nous donner quelques exemples du programme qui attend les congressistes à Bordeaux?

Simplement quelques-uns car, avec 2 plénières, 3 grandes conférences, 13 ateliers profession et 10 ateliers solutions, le programme va être vaste. Avec Mélina et Damien, nous veillons à ce que

toutes les problématiques liées à la relance soient traitées de façon pratique et opérationnelle pour les professionnels. Pendant ces trois jours, on sensibilisera les congressistes aux nouvelles évolutions législatives en matière de prévention des entreprises, au futur marché de la conformité pour la profession, à l'offre full service, aux nouveaux modes de financement des entreprises, et bien évidemment à la digitalisation et aux données environnementales devenues incontournables. Et aussi, à comment repenser son propre cabinet pour devenir de véritables experts-comptables augmentés.

Devenir des experts comptables augmentés, cela donne envie de se déplacer à Bordeaux début octobre...

Oui, et nous y croyons vraiment, à condition que la profession réussisse sa transformation. Il est du devoir de l'institution nationale d'aider un maximum de confrères à devenir ces experts-comptables augmentés. Notre profession a des atouts très forts pour être un acteur incontournable de la relance économique et de la transformation des 3 millions de TPE-PME françaises : la reconnaissance de plus en plus forte de notre statut de tiers de confiance par notre environnement, notre déontologie, et de façon plus globale, notre

Mais Bordeaux 2021, ce sera surtout le congrès des retrouvailles après ces longs mois d'isolement. Nous serons dans une des plus belles villes de notre pays et je sais que les confrères et consœurs de Nouvelle Aquitaine ont à cœur de bien vous accueillir du 6 au 8 octobre prochain. Alors, dépêchez-vous de vous inscrire à ce 76° congrès!